

BUSINESS

WANDEL VERSTEHEN. CHANCEN NUTZEN.

Joana Breidenbach
Betterplace

Fränzi Kühne
TLGG

Tijen Onaran
Global Digital Woman

FOCUS BUSINESS

**DIE TOP-
ARBEITGEBER
MITTELSTAND
2020**

IN KOOPERATION MIT
kununu

44 Tech-Frauen,

die Sie kennen sollten!

Wie sie die Wirtschaft aufmischen
und unsere Zukunft gestalten



Die Zukunft ist Tech

Von Mathias Ohanian, Redaktionsleiter

Sie denken digital, durchdringen neue Technologien und nehmen die Zukunft in Angriff: Gemeinsam mit Experten haben wir 44 Tech-Frauen ausgewählt, die Sie kennen sollten. Sie treiben den Wandel zielstrebig vorantreiben – und können dabei offensichtlich auch viel Spaß haben, wie das Ergebnis unseres Cover-Shootings mit Fränzi Kühne, Joana Breidenbach und Tijan Onaran zeigt. Wir haben die 44 Ausgezeichneten nach sechs Kategorien geordnet und einflussreiche Entscheiderinnen ebenso gefunden wie erfolgreiche Gründerinnen, große Visionärinnen, detailversessene Forscherinnen, gewiefte Strateginnen und kluge Netzwerkerinnen (ab Seite 42).

Mein Dank gilt an dieser Stelle unseren drei Co-Juroren für ihre Unterstützung bei der Auswahl. Zunächst Steffi Czerny, der Grande Dame des Netzwerks, die in dieser Hinsicht Maßstäbe in Deutschland gesetzt hat: Die Gründerin der Digitalkonferenz DLD (gehört wie FOCUS-Business zu Hubert Burda Media) verrät im Interview die wichtigsten Learnings ihrer Karriere – und warum noch immer so wenige Frauen gründen (Seite 53). Ein Dankeschön geht zudem an die zwei Unternehmer und Investoren Michael Brehm und Felix Haas. Beide gehören zu den umtriebigen und kenntnisreichsten Köpfen der deutschen Digital- und Start-up-Szene.

Apropos Start-up. So mancher Mittelständler startete sein Unterfangen mit nichts als einer Idee und einem weißen Blatt Papier. Heute gehören die zusammen mit unserem Kooperationspartner Kununu exklusiv ermittelten Top-Arbeitgeber zu den attraktivsten in Deutschland. Zum zweiten Mal in Folge landete der Münchner Software-Spezialist MaibornWolff ganz vorn. Bemerkenswert ist die Vision von Gründer und Geschäfts-

führer Volker Maiborn, wie ich finde: Home-Office, Teilzeit oder der Obstkorb in der Firmenküche gehören demnach schon bald zum Standard. Womit sich Arbeitgeber im Kampf um die besten Talente hingegen abheben werden, ist der 55-jährige Münchner überzeugt, sind Weiterbildungen. „Das Potenzial zur persönlichen Entwicklung wird für Talente zum wichtigsten Faktor bei der Entscheidung für oder gegen einen Arbeitgeber“, sagt er. Das große Dossier zu den Top-Arbeitgebern im Mittelstand startet auf Seite 60, die Top-Listen präsentieren wir ab Seite 77.

Revolution in der Revolution. Wie viele der 3400 ausgezeichneten Mittelständler inzwischen künstliche Intelligenz (KI) einsetzen, haben wir nicht recherchiert. Unbestritten jedoch ist: Ihre Zahl wächst – ebenso wie die Bandbreite der Anwendungsfelder. Mittlerweile greift KI gar die vermeintlich letzte Bastion des Menschen an: unsere Kreativität (ab Seite 36). Damit einher geht die entscheidende Frage, wem die massenhaft generierten Daten eigentlich gehören und welche ethischen Standards wir als Gesellschaft wollen. Cédric Archambeau hat da seine ganz eigene Auffassung. Der 41-jährige Belgier leitet beim amerikanischen Tech-Giganten Amazon den Fachbereich maschinelles Lernen – und gibt unumwunden zu: Die Frage nach der Ethik sollen am Ende nicht große Konzerne beantworten (Seite 34).

Ich wünsche Ihnen eine anregende Lektüre!

Mathias Ohanian

6 Mein Weg nach oben

Wie Mathias Wengeler mit seiner Berliner Expertenplattform Atheneum in die ganze Welt expandiert

8 Deutschland, wie geht's dir?

Zwischen Arm und Reich – das Vermögen der Bundesbürger und die Schulden der öffentlichen Hand

10 Gesellschaftsfrage

Negativzinsen der Banken – müssen wir um unsere Ersparnisse bangen?



42

Tech-Frauen

Sie denken digital und immer der Zukunft voraus: Die FOCUS-Business-Jury hat 44 Frauen ausgewählt, von denen Deutschland noch viel hören wird



36

Tech-Art

Computer, die malen wie Rembrandt, Algorithmen, die selbstständig denken: Wohin steuert uns die künstliche Intelligenz? Ein Dossier

Wandel

- 14 **Reich und grün**
Sie schenken Naturparks und kämpfen gegen den Klimawandel. Immer mehr Superreiche entdecken ihr grünes Gewissen
- 18 **„Wir müssen viel mehr tun“**
Der Mäzen Hansjörg Wyss erklärt seine Milliardenpende für den Naturschutz – und warum das nur der Anfang sein kann
- 20 **Pauken und schwitzen**
Der GMAT zählt zu den härtesten Aufnahmetests für MBA-Anwärter. Wir haben einen Prüfling bei der Tortur begleitet
- 23 **Kein Platz für Solotänzer**
Gastkommentar: Was Führungs-
persönlichkeiten ausmacht
- **DOSSIER: KÜNSTLICHE INTELLIGENZ**
- 26 **Revolution in der Revolution**
Hiesige Forscher und Mittelständler öffnen sich dem Zukunftsthema künstliche Intelligenz – allerdings mit unterschiedlicher Geschwindigkeit
- 34 **„Ethik nicht Konzernen überlassen“**
Amazon-KI-Chef Cédric Archambeau über die Moralfrage im Umgang mit intelligenten Maschinen
- 36 **Malen nach Zahlen**
Sie dichten, zeichnen und designen: Wie Algorithmen zunehmend auch kreative Berufe kapern

Chancen

- **42 Diese Tech-Frauen sollten Sie kennen**
Von FOCUS-Business und einer Experten-Jury gekürt: 44 Macherinnen, die den digitalen Wandel mitbestimmen
- 54 Frag den Coach**
Neuer Chef, neuer Job, neue Töne im Team – Tipps von Business-Coach Susanne Kleiner
- 56 Bootcamp für Business-Kämpfer**
Unser Autor hat ein Trainingscamp bei Box-Champion Wladimir Klitschko besucht

TOP-ARBEITGEBER MITTELSTAND 2020

- 62 In der Mitte die Kraft**
Die Sieger des Rankings zeigen, dass gerade auch kleine und mittlere Unternehmen digitale Lösungen clever nutzen können
- 64 Bring deine Leidenschaft mit**
Der Gesamtsieger MaibornWolff denkt Teamwork neu – persönliche Passionen inklusive
- **66 Die Tipps der Hürdennehmer**
Sieben Top-Arbeitgeber schildern, warum sie Herausforderungen lieben
- 72 Ein Tag mit ...**
... Sebastian Keil, Geschäftsführer in Teilzeit der Hamburger Werbeagentur Ministry Group
- 78 Die Top-Liste**
Methodik der FOCUS-Business-Erhebung; Top-100-Liste; Gesamtranking der ausgezeichneten Arbeitgeber, nach Branchen sortiert
- 146 Hilfe, wir wachsen so schnell!**
Was tun, wenn die Firma schneller wächst, als die Struktur erlaubt? Vier Wachstumschampions geben Einblick



66

Team-Versteher

Taschenhersteller Sven-Oliver Pink gehört zu den Siegern des Rankings Top-Arbeitgeber Mittelstand 2020. Sein Tipp: Dem Team mehr zutrauen!

Leben

- 150 Wenn Zeit zu Geld wird**
Uhren als Investition – was Liebhaber und Anleger beachten sollten
- 154 Entspannt in Schnee und Eis**
In Schwedens hohem Norden können gestresste Manager bei Motorsport und viel Natur erst rauf-, dann runterschalten
- 157 Mein Freund sagt ...**
Kolumnistin Marika Schaertl über die Gefahren des Home-Office
- 162 Mein genialster Fail**
Robin von Hein, Gründer des Start-ups Simpleurance, lernte, mit mehr Respekt in internationale Märkte zu gehen

Rubriken

- 3** Editorial des Redaktionsleiters
- 145** Impressum



154

Tech-Fun

Mit dem Schneemobil durch das schwedische Lappland brettern: Eine ideale Auszeit für echte Kerle

→ *Titelthemen sind mit Pfeil markiert.*



78

Top-Arbeitgeber

Die 3400 ausgezeichneten Unternehmen des Mittelstands aus 35 Branchen



ICH SCHENK' DIR EINEN PARK

Sie gründen Umweltstiftungen, finanzieren Klimaforschung und kaufen Millionen Hektar Land, um sie in Naturschutzgebiete zu verwandeln. Eine wachsende Schar von Superreichen entdeckt ihr grünes Gewissen und bewirkt oft Großes

Für immer bewahrt: Am Eingang des neuen Patagonia-Parks treffen der Baker- und der Chacabuco-Fluss aufeinander

Schöpferin des Naturerbes: Kristine McDivitt Tompkins blickt auf den Patagonia-Park, den sie Anfang des Jahres dem Land Chile schenkte [u.]

»Parks sind Quellen für die Entwicklung des Landes. Sie sind eine Ware wie Kupfer oder der Fisch im Meer«

KRISTINE McDIVITT TOMPKINS, 69, WELTGRÖSSTE LANDSCHENKERIN



Fotos: MERIDITH KOHUT/NYT/Redux/laif

Wer im Pumalín Douglas Tompkins National Park landet, wird von der Stille fast erschlagen. Hat man sich daran gewöhnt, tragen einen die nächsten 500 Schritte in einen uralten Regenwald hinein. Dort wachsen 3000 Jahre alte Verwandte des Mammutbaums. Farn flattert im Luftzug, und es riecht nach Leben.

Dass der Wald im Süden Chiles noch existiert, ist dem amerikanischen Multimillionär Douglas Tompkins zu verdanken. Seit den frühen 1990er-Jahren kaufte der einstige Textil-Mogul, der 2015 bei einem Kajakunfall starb, Tausende von Quadratkilometern in Chile und Argentinien. Anfang dieses Jahres schenkte seine Witwe Kristine McDivitt Tompkins dem chilenischen Staat eine Million Hektar Land – die größte Schenkung in der Menschheitsgeschichte. Auf einer Fläche, die etwa zwei Drittel Schleswig-Holsteins einnehmen würde, ist die Natur fortan vor dem Zugriff des Menschen geschützt. Fünf neue Nationalparks sollen auf dem Areal unter der Obhut der chilenischen Umweltschutzbehörde entstehen und die raue Schönheit des Naturerbes bewahren.

DER SCHUTZ DER UMWELT WURDE ZUR MISSION

„Die neue Parkroute verbindet einige der wildesten Regionen, die es auf dem Planeten noch gibt“, sagt Kristine McDivitt Tompkins. Und sie sagt auch: „Diese Regionen werden die erste Verteidigungslinie im Naturschutz sein.“ Und womöglich Gegenstand vieler Gespräche, wenn in wenigen Tagen hochrangige Vertreter aus fast 200 Ländern in Santiago de Chile zur nächsten Weltklimakonferenz zusammenkommen.

Kristine McDivitt Tompkins ist eine zierliche Person. Im ersten Moment mag das darüber hinwegtäuschen, dass ihre Entschlossenheit nicht weniger kämpferisch ist als die ihres verstorbenen Mannes, der sein Vermögen mit Firmen wie The North Face und Esprit machte. „Wir haben einen Traum geteilt“, sagt die Witwe, selbst Ex-Chefin der Bekleidungs-marke Patagonia, gegenüber FOCUS-Business. „Der Schutz der Umwelt wurde für uns zur Mission.“

Das wird er für eine wachsende Schar von Superreichen, die immense Summen ins grüne Gemeinwohl stecken, statt ihr Vermögen mit grotesk teuren Jachten, Villen oder Raumfahrt-Utopien zu verjuxen.

Auch der amerikanische Medien-Mogul Ted Turner, den der Verkauf des von ihm gegründeten Nachrichtensenders CNN zum fast siebeneinhalbfachen Dollar-Milliardär geldadelte, investiert seit vielen Jahren große Geldsummen für das Weltwohl- ►