

SPEZIAL

In Kooperation mit:
XING

Neue Branche, neuer Job – was Quereinsteiger erwartet

Karriere made in Germany // Wie Sie als Chef clever führen

DIE BESTEN ARBEITGEBER

2015

Wer sie sind
und was sie bieten



Norbert Reithofer,
BMW-Vorstands-
vorsitzender,
und seine Mitarbeiter



**800
SIEGER
22 BRANCHEN
70 000
BEWERTUNGEN**



FOCUS SPEZIAL Arbeitgeber



Wo der Job Spaß macht

Sie gehen jeden Montagmorgen gern zur Arbeit? Sie fühlen sich wertgeschätzt, kommen gut mit Kollegen und Chef aus, haben spannende Aufgaben und ein angemessenes Gehalt? Dann sind Sie womöglich in einem der 806 Unternehmen beschäftigt, die FOCUS als beste Arbeitgeber Deutschlands auszeichnet. In einer großen Studie fragten wir Mitarbeiter, wie sie die Job-Bedingungen in ihrer Firma bewerten. Das Ergebnis: 480 Großunternehmen und 326 Mittelständler, bei denen sich Beschäftigte rundum wohlfühlen. Ab Seite 31 lesen Sie, was die Besten ihren Mitarbeitern bieten. Das komplette Ranking nach Branchen finden Sie ab Seite 138.

Viele Firmen haben begriffen, dass sie die Arbeitsbedingungen verbessern müssen, wenn sie auch weiterhin gut ausgebildete Fachkräfte anziehen und halten wollen. Der demografische Wandel macht sich deutlich bemerkbar. In zehn Jahren werden den Unternehmen fünf Millionen Arbeitskräfte weniger zur Verfügung stehen als heute, prognostiziert die Bundesagentur für Arbeit. Und der knappe Nachwuchs ist anspruchsvoll. So schulen Unternehmen ihre Führungskräfte, experimentieren mit Stellenrotation oder ermöglichen flexible Auszeiten.

In der neuen Job-Welt genießen Beschäftigte viele Freiräume. Aber manchmal fehle auch jemand, der sagt: „Für heute ist es gut“, beobachtet die Frankfurter Wirtschaftspsychologin Myriam Bechtoldt (s. Seite 26).

Erfolg im Beruf hängt nicht von einem stromlinienförmigen Lebenslauf ab. Das beweisen die Karrieren, über die wir ab Seite 162 berichten. Personalexperten und Führungskräfte erklären dort, wie der Aufstieg auch ohne internationale Erfahrung gelingt.

Wer mit seinen Ideen Gehör finden und überzeugen will, sollte nicht nur am Inhalt feilen. Die richtige Körpersprache unterstützt jede Präsentation (Seite 166). Im kleinen Chef-Coaching erfahren Vorgesetzte, wie sie am besten auf die gewandelten Ansprüche ihrer Mitarbeiter reagieren. Der Karriere-Teil erläutert außerdem wichtige Fragen des Arbeitsrechts von Probezeit bis Kündigung und gibt Tipps, wie Sie Ihr Netzwerk geschickt erweitern.

Herzlich Ihr

Ulrich Reitz, Chefredakteur



Union Investment. Eine Erfolgsgeschichte – und Perspektive für Sie.

Die Union Investment Gruppe ist einer der größten deutschen Investmentfondsanbieter für private und institutionelle Anleger – und ein attraktiver Arbeitgeber für mehr als 2.400 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Unser starkes Wachstum in den letzten zehn Jahren ist ein Beleg für unsere Innovationskraft in einem dynamischen Umfeld. Und das heißt für Sie: spannende Chancen und Perspektiven in einem abwechslungsreichen und anspruchsvollen Themenfeld – und die Möglichkeit, sich einzubringen und unsere Zukunft aktiv mitzugestalten. Verbinden Sie Professionalität und Erfolg mit partnerschaftlichem Miteinander und machen Sie mit uns Ihren nächsten Karriereschritt.

**Mehr Informationen
finden Sie unter:
[union-investment.de/
karriere](http://union-investment.de/karriere)**

Inhalt

FOCUS-SPEZIAL – NR. 16 – DIE BESTEN ARBEITGEBER DEUTSCHLANDS 2015



12
Auf Augenhöhe
Mehr Mitsprache,
spannende
Aufgaben und viel
Freiraum – was
die besten Arbeit-
geber bieten



32

Karriere im Blick
BMW bindet junge
Talente früh ans Unter-
nehmen – und
verspricht Jobs mit
Perspektiven



134

Hotel-Pionier
Mit frischen Ideen
überzeugt Motel-
One-Gründer Dieter
Müller (l.) Gäste
und Mitarbeiter
gleichermaßen

Arbeitswelten

6 Arbeitsplatz

Polarforscherin am Ende der Welt –
Sound-Designer im Klanglabor

10 Job-Welt in Zahlen

Wie die Deutschen arbeiten

12 Deutschlands beste Arbeitgeber

Was sie bieten, wie sie ticken und warum
sie so erfolgreich sind

18 Sieger in Serie

Airbus, dm-Drogeriemarkt, SAP und die
Techniker Krankenkasse überzeugen erneut

20 Neuer Job – neues Glück

Quereinsteiger starten durch

26 Mitgefühl ist nichts für Chefs

Wirtschaftspsychologin Myriam Bechtoldt
erklärt Machtverhältnisse im Büro

Die besten Arbeitgeber

32 Auf der Siegerstraße

Die Nummer eins im Ranking: Wie BMW
seinen Angestellten Karrierewege ebnet

40 Weiche Faktoren und harte Konkurrenz

Der Automobilzulieferer P+Z Engineering lockt
Ingenieure mit einer guten Atmosphäre

42 Begeisterung für Bagger

Volvo CE baut PS-Riesen in der Provinz

44 Wo man Dinge anschiebt

Auch Azubis können beim Staplerhersteller
Still bereits viel bewegen

46 Bodenständig in die Zukunft

Die Baufirmen Leonhard Weiss und Bohlen
& Doyen überzeugen mit Pragmatismus

50 Pioniere im Laborkittel

Bayer-Innovationen können Leben retten –
die beste Mitarbeiter-Motivation

54 „Dinner before one“

Gesundheitstipps um Mitternacht bei Oxea

55 Aus den eigenen Reihen

Automatenbauer Hauni fördert Nachwuchs

56 Am laufenden Band

Gepäckbeförderer Beumer ist seit drei
Generationen in Familienbesitz

Titel: Dirk Brumiecki/FOCUS-Magazin, Andreas Pohlmann/BMW



128

Weltweit erfolgreich
Bei Adidas in Herzogenaurach
arbeiten Menschen aus
74 Nationen zusammen

58 Achtung und Respekt

Der Elektronikspezialist **Gira** setzt auf flache Hierarchien

60 Keine Frage des Alters

Bei personellen Engpässen vertraut **ABB** auch auf das Know-how pensionierter Experten

62 Der unbekannte Riese

Tennet liefert Strom für Millionen – doch nur wenigen ist der Name ein Begriff

66 Neue Besen kehren gut

Die **Berliner Stadtreinigungsbetriebe** wollen jünger und weiblicher werden

68 Wissen macht den Unterschied

Farbenhersteller **Brillux** expandiert mit hochqualifizierten Mitarbeitern

69 Erfahrung und Eigeninitiative

Schwäbische Tüftlermentalität prägt das Familienunternehmen **Ensinger**

70 Ziele formulieren – Ziele erreichen

Bosch und **Siemens Hausgeräte** entwickelt individuelle Karrierepläne

74 Im Einklang

Die Brüder **Sennheiser** modernisieren den Sound-Experten zur Lifestyle-Firma

80 Frischer Wind mit jungen Kräften

Das **Deutsche Milchkontor** nimmt Nachwuchskräfte früh in die Verantwortung

81 Beutel-Boom

Tee ist in. Das hilft Marktführer **Teekanne**

84 Gesunde Mitarbeiter

Die **Sparkasse Bielefeld** kümmert sich um das Wohl ihrer Angestellten

86 Vom Vorstand bis zur Fachkraft

Volkswagen Financial Services investiert in Fortbildung und Qualifikation

88 Flexibel zum Erfolg

Die Versicherer **VGH** und **LVM** ermöglichen Karrieren auch in Teilzeit

92 Wo und wann Sie wollen

90 Prozent der Beschäftigten bei **Microsoft** nutzen flexible Arbeitszeiten und -orte

96 Verantwortungsvoll und sorgfältig

Beim Speicherexperten **EMC** genießen Mitarbeiter viel Respekt

98 In eigener Verantwortung

Bei **PayPal** entscheiden die Angestellten selbstständig, wo sie arbeiten

102 99,9 Prozent sind nicht genug

Die **Deutsche Flugsicherung** ist der richtige Arbeitgeber für Perfektionisten

106 Wohlfühlklima mit Kerosin in derLuft

Der wachsende **Flughafen Stuttgart** bietet neuen Kollegen beste Einstiegschancen

108 Viel Raum für Forschung

Anspruchsvolle Jobs und ein internationales Umfeld locken zum **Max-Planck-Institut**

110 Gehen, um zu bleiben

McKinsey ermöglicht Beratern eine dreimonatige Auszeit – egal, zu welchem Zweck

112 Wer sich anstrengt, kommt weiter

Der Reinigungsdienstleister **3B** bietet gute Aufstiegschancen

113 Mit dem Chef zum Polo-Turnier

Der Immobilienmakler **Engel & Völkers** pflegt sein glamouröses Image mit Hingabe

114 Hundert Arbeitszeitmodelle

Die Hälfte der Angestellten bei der **Gesundheit Nordhessen** arbeitet in Teilzeit

116 Ein Ohr für Mitarbeiter

Kita-Berater **pme Familienservice** hört genau hin, um Arbeitsbedingungen zu verbessern

123 Früh fördern, lange binden

Landwirtschaftsgroßhändler **Agravis** findet Spezialisten in den eigenen Reihen

123 Mitarbeiter-Genossenschaft

DEG-Beschäftigte profitieren vom Erfolg

124 Die Mischung macht's

Von der Würstchenverkäuferin zum Vorstand: **Ikea** setzt auf Quereinsteiger

126 Erfolgreicher Mittelstand

Im Einrichtungshaus **Ostermann** kennt die Chefin jeden mit Namen

128 Internationales Flair

Kollegen aus aller Welt machen den Campus von **Adidas** zum Treffpunkt der Nationen

132 Seiteneinsteiger willkommen

Wer sich für Mode begeistert, ist beim Herrenausstatter **Engbers** gut aufgehoben

134 Beste Lage

Die Hotelketten **Motel One** und **Marriott** bieten Arbeitsplätze in den Metropolen der Welt

138 Tabelle: Die Branchen-Besten

Das große FOCUS-Ranking mit knapp 900 Top-Firmen in 22 Kategorien

Karriere

162 Aufstieg ohne Ausland

Ein Studienaufenthalt in der Fremde ist vorteilhaft – aber keineswegs notwendig

166 Überzeugend auftreten

Mehr erreichen mit bewusster Haltung

168 Ratgeber Recht

Von Probezeit bis Kündigungsfrist – was Sie wissen müssen

172 Chef-Coaching

Wie sich Vorgesetzte auf die Erfordernisse einer neuen Arbeitswelt einstellen

176 Richtig netzwerken

Worauf Sie bei der beruflichen Kontaktsuche achten sollten

178 Neun Tipps: Schluss mit Stress

Wege aus dem Wahnsinn im Büro

Rubriken

- 3 Editorial des Chefredakteurs
- 178 Impressum