

Februar 2012 € 6,90



SPEZIAL

Gehalt & Karriere

Was Sie **2012** wissen sollten



**Verdienen Sie
genug?**
150 Berufe im
Gehalts-Check

Der große Job-Leitfaden für Einsteiger, Umsteiger, Aufsteiger – die Chancen für **Ingenieure, Programmierer, Wirtschaftsprüfer, Ärzte, Berater, Journalisten, Künstler, Geschäftsführer...**



Wissen, das sich auszahlt

DIE GELEGENHEIT IST GÜNSTIG für Ihr ganz persönliches Konjunkturprogramm. 2012 bietet gute Chancen für alle, die mehr Gehalt erzielen und ihre Karriere vorantreiben wollen. Obwohl die Wirtschaft nicht mehr so perfekt läuft wie im vergangenen Jahr, sind gut ausgebildete Arbeitskräfte gefragt. Unternehmen haben spätestens in der Krise gelernt, was sie an ihren Beschäftigten haben.

Die Firmenlenker wissen, dass sie bewährte Kräfte auch während eines Abschwungs möglichst halten müssen. Sonst fehlt ihnen die eingespielte Belegschaft, um durchzustarten, wenn es wieder aufwärts geht. Viele Personalchefs merken zudem schon, dass der Nachwuchs immer knapper wird.

Die großen Profiteure dieser Entwicklung sind die Mitarbeiter. Allerdings verteilen sich die Chancen nicht gleichmäßig.

In unseren Gehaltstabellen finden Sie die aktuellen Entgelte für 150 Berufe – aufgeschlüsselt nach Regionen und Unternehmensgrößen – und die Prognose für die nächsten Jahre. Ausführlich berichten unsere Autoren, welche Branchen und Berufe zu den Gewinnern gehören werden. Was die Unternehmen neben dem Fachwissen schätzen, zeigen die Porträts von vier ambitionierten Einsteigern.

Angst vor dem Gehaltsgespräch? In einem Interview verrät ein renommierter Coach, wie Arbeitnehmer erfolgreich um mehr Geld verhandeln. Außerdem berichten wir über aktuelle Vergütungstrends und steuerfreie Extras.

Umfassend beschäftigten sich unsere Redakteure mit den Zukunftstrends auf dem Arbeitsmarkt. Dabei geht es nicht nur um die Frage, in welchen Branchen jetzt schon Fachkräfte knapp sind. Wir suchten nach Berufsfeldern, die auch künftig beste Perspektiven bieten –

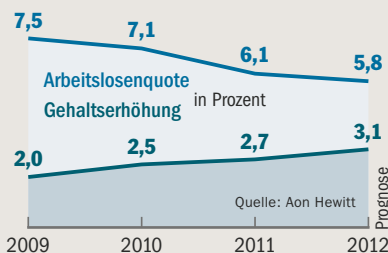
von der Gesundheitsbranche bis zu Aufgaben rund um erneuerbare Energien. Wer sich nicht auf den rasanten Wandel einstellt, verspielt seine Chancen. Das gilt für Branchen und Unternehmen, aber auch für den einzelnen Mitarbeiter. Wir analysierten, welche Megatrends die Zukunft der Arbeit bestimmen: Den Beschäftigten wird künftig einiges abverlangt. Sie werden mehr

Verantwortung tragen und unternehmerisch denken müssen.

Wie Sie damit am besten zurecht kommen, zeigt unser umfassender Karriereteil von der persönlichen Standortbestimmung über das gekonnte Netzwerken bis zum Job-Knigge.

Herzlichst, Ihr

Uli Baur, Chefredakteur



Gute Perspektiven 2012 soll die Zahl der Arbeitslosen weiter sinken, und die Gehälter werden steigen

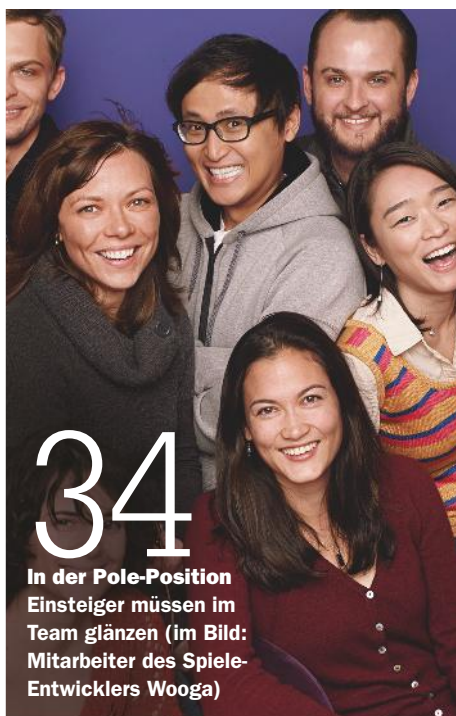
Inhalt

FOCUS-SPEZIAL – Nr. 01 / Januar 2012 – Gehalt & Karriere



14

Gehaltsreport
Unternehmensberater
wie Nathalie Föhr sind
gefragt und können
gut verdienen



34

In der Pole-Position
Einstieger müssen im
Team glänzen (im Bild:
Mitarbeiter des Spiele-
Entwicklers Wooga)



76

Talente gesucht
Ärzte fehlen, aber auch
Ingenieure und Pflege-
kräfte (im Bild: Notarzt
Klaus Hoffmann)

Arbeitswelten

6 **Die Ästhetik der Arbeit**

Historische Aufnahmen vom Arbeitsplatz

8 **Manager-Werkzeug**

Stilvolle Accessoires für den Berufsalltag

10 **Büro der Zukunft**

Denkzonen für Wissensarbeiter

13 **Wie viel Geld?**

14 **Der große Gehaltsreport**

Fachkräfte sind rar, Löhne steigen – aber nicht überall. Die FOCUS-Analyse zeigt, wer mit welchem Salär rechnen kann

20 **Die FOCUS-Gehaltstabelle**

150 Berufe im Vergleich, aufgeschlüsselt nach Region und Firmengröße – mit der Prognose bis 2015

23 **Gewinner und Verlierer**

10-Jahres-Vergleich: Welche Jobs sind besser bezahlt, welche schlechter?

26 **Lohn-Check für alle**

So errechnen Sie, wie viel Sie wirklich verdienen könnten

28 **»Mein Gehalt bestimme ich«**

Unternehmen experimentieren mit alternativen Vergütungsmodellen

32 **Einsichten**

Prominente Zeitgenossen verraten ihre Einstellung zu Arbeit und Geld

34 **Karrierestart**

Berufsanfänger berichten, wie sie den Einstieg in ihren Job gemeistert haben

40 **Das erste Gehalt**

Azubi oder Akademiker – was der Nachwuchs heute verdienen kann

43 **Traumjob im Wandel**

Arbeit in der Medienbranche gilt noch immer als attraktiv – trotz Gehaltseinbußen

46 **Brotlose Kunst**

Berufung statt Beruf: Von ihrer Arbeit können nur die wenigsten Musiker, Schauspieler und Maler gut leben



51 Mehr Geld!

- 52 **»Mit klaren Zielen ins Gespräch«**
Vergütungscoach Martin Wehrle verrät, wie Sie besser über Geld verhandeln
- 55 **Eine Frage des Typs**
Wie Sie die häufigsten Chef-Argumente im Gehaltsgespräch am besten kontern
- 57 **Die beliebtesten Arbeitgeber**
Alle wollen zu den großen Konzernen, manche wären bei Mittelständlern besser aufgehoben
- 58 **Erfolgsprämie**
Wenn Leistung sich lohnt – die Chancen variabler Vergütungsmodelle
- 61 **Zoff im Job**
Von Arbeitszeit bis Zeugnis – wichtige Urteile deutscher Arbeitsgerichte
- 62 **Blick auf die Bezüge**
Was die Vorstände von Deutschlands großen börsennotierten Unternehmen verdienen

- 68 **Gehalt reduzieren, Steuern senken**
Gehaltsumwandlungen für Firmenwagen oder Altersvorsorge sparen Steuern und Sozialabgaben
- 72 **»Überspannt den Bogen nicht«**
Wolfgang Huber, Ex-Ratsvorsitzender der evangelischen Kirche, über die schwierige Frage nach dem gerechten Lohn

75 Auch morgen Geld!

- 76 **Talente dringend gesucht!**
Deutschland fehlen Ärzte, Ingenieure und Maschinenbauer. Wo der Mangel an Fachkräften besonders groß ist – und wie Sie davon profitieren können
- 86 **Grünes Jobwunder**
Die Biobranche boomt weiter, Tausende neue Arbeitsplätze entstehen
- 90 **»Den Nachwuchs an uns binden«**
BMW-Arbeitsdirektor Harald Krüger erklärt, wie der Münchner Autobauer Talente für sein Unternehmen begeistert

- 92 **Die Megatrends**
Virtuelle Büros, mehr Verantwortung und später in Rente – die Zukunft der Arbeit

- 98 **»Anforderungen steigen überall«**
Frank-Jürgen Weise, Chef der Bundesagentur für Arbeit, über Fachkräftemangel und Job-Perspektiven

- 101 **Länger arbeiten**
Umfrage: Wie viele Überstunden die Deutschen leisten

103 Mehr als Geld!

- 104 **Zwischen den Stühlen**
Was Chefs im mittleren Management zu schaffen macht
- 107 **Midlife-Crisis im Job?**
Karriereplanung mit dem Berufscoach Jörn-F. Konitzer
- 108 **Standort-Bestimmung**
Wo stehe ich, wo will ich hin, wie sehen mich andere? Die Checkliste für eine Zwischenbilanz Ihres Joblebens

- 110 **Debatte um »Frau Chef«**
Warum weibliche Führungskräfte so rar sind – und wie sich das ändern lässt

- 114 **Von der Kunst, sich zu vernetzen**
Die richtigen Beziehungen können Karrieren enorm beschleunigen

- 118 **Das »Ich« ist eine Marke**
Erfolg im Beruf hängt vom konsequenten Selbstmarketing ab, sagt der schwedische Sportlerberater Peter Olsson

- 120 **Sich richtig benehmen im Büro**
Knigge-Expertin Carolin Lüdemann weiß, wie man die Fettnäpfchen am Arbeitsplatz sicher umgeht

Rubriken
3 Editorial
122 Fragebogen: Michael Haentjes
122 Impressum